



XIII PSK-BUILDING SMART SEMINAARI TEKNIIKAN MUSEO, HELSINKI 15.05.2009

WORKSHOP AIHEET

Pääteemana : Uusia menetelmiä kustannustehokkaassa projektitoiminnassa

Pohtikaa ryhmässä kokemuksienne perusteella:

1. Mitkä ovat keskeiset ongelmat ja niistä aiheutuneet seuraukset edustamasi projektiorganisaation keskinäisessä kommunikoinnissa? (Vai onko niitä lainkaan?)
2. Minkälaisilla keinoilla olisi mahdollista tehostaa projektiorganisaation kommunikointia (suunnittelu- rakentaminen/tuotanto -ylläpito) edustamassasi organisaatiossa ?
3. Minkälaisia positiivisia vaikutuksia voisit kuvitella edustamassasi projektiorganisaatiossa saatavan, mikäli tuotannon lähtökohdaksi käytettävien yhdistelmämallien (yhdistetyt eri discipliinien CAD-mallit) laatuutasoon kiinnitettäisiin erityistä huomiota.

-Kootkaa ryhmän yhteiset vastaukset ja valitkaa ryhmän puheenjohtaja, joka sitten esittelee ryhmänne vastaukset.



Vastauksia:

1. Mitkä ovat keskeiset ongelmat ja niistä aiheutuneet seuraukset edustamasi projektiorganisaation keskinäisessä kommunikoinnissa? (Vai onko niitä lainkaan?)

- Muutosten kommunikointi eri osapuolten välillä
- Seurauksena vääriä asennuksia ja kustannuksia, viivästymisiä kun eksytään kriittiseltä polulta
- Informaatiotulva, sähköpostin "reply all" kiellettävä
- Informaatiopula koska esim. laitehankintoja ja toimittajia ei olla päätetty suunnitteluvaiheessa
- Aikataulujen lyhyys ja siitä tulevat paineet
- Projektidokumentaatio ja tietomalli usein eri asiaa
- Kun timitetaan laitteita tai laitoksia eri lähteistä (esim. ulkomailta) on paljon tietoa, jota on vaikea sovittaa yhteen
- Tilaa ei usein ymmärrä, miksi suunnittelun lisäksi pitää ostaa tietomallinnusta
- Yhteisiä pelisääntöjä pitäisi olla
- Tiedonsiirto vaikeata
- Työt tehdään liian pienissä pätkissä, kokonaiskuva puuttuu
- Eri ammattiryhmät eivät ymmärrä toistensa sanastoa
- Tietomalli sisältää jo etukäteen suunniteltua ja/tai sovittua

2. Minkälaisilla keinoilla olisi mahdollista tehostaa projektiorganisaation kommunikointia (suunnittelu- rakentaminen/tuotanto -ylläpito) edustamassasi organisaatiossa ?

- Ratkaisuna ehkä tietomalli, yhteinen, josta "vilautus" kaikille, joita muutos koskee. Ongelmana epäyhtenäiset järjestelmät.
- Pelisäännöt kommunikoinnille (liian helppoa nykyään)
- Projektikokouksia – muistioita (harvoin luetaan) – seuranta usein henkilökohtaisella tasolla



-Muistion pitää olla helposti ymmärrettävässä muodossa

3. Minkälaisia positiivisia vaikutuksia voisit kuvitella edustamassasi projektiorganisaatiossa saatavan, mikäli tuotannon lähtökohtana käytettävien yhdistelmämallien (yhdistetyt eri disipliinien CAD-mallit) laatuutasoon kiinnitettäisiin erityistä huomiota.

-Tietojen välitys ja oikeellisuus ja tarkoituksenmukaisuus toimittajalta asiakkaalle

-Toiminta tehostuisi

-Päällekkäistöiden vähentyminen

-Rakentamisessa törmäystarkastelu virheiden välttämiseksi